

Europa – welke keuzes maakt NS?

Strategie en Aanpak

Jasper Iddink / Anton van Himbergen

NS Techniek
Oktober 2021

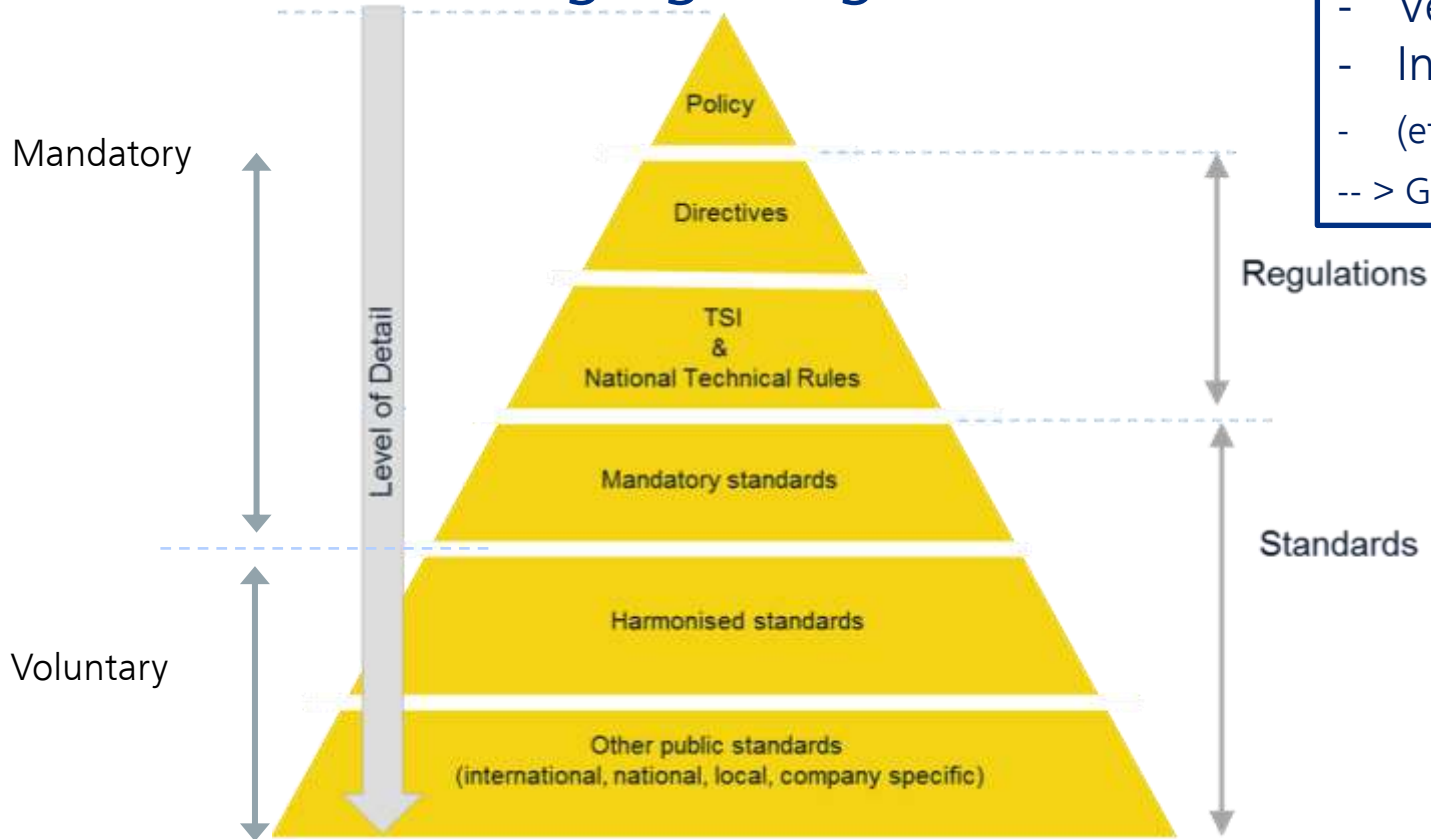


Structuur van regelgeving



Doelen EU:

- Veilig
- Interoperabel
- (efficiënt)
- > Green Deal





Beleid: NS is een Active Shaper

- Actief profileren als betrouwbare partner, ook al is meerwaarde niet (op korte termijn) meetbaar.
- Actieve rol binnen brancheorganisatie CER
- Kansen tijdig zien en op inspringen
- CEO Marjan Rintel consequent op top prioriteiten
- Europe's Rail Joint Undertaking (ERJU) deelname samen met ProRail
- Standaardisatie als kans en als risico
- Spanningsveld Vervoerder – Infraprovider – Treinenbouwer





Meer dan geel-blauwe treinen

- NS heeft meerdere rollen:
 - **Vervoerder** (in NL en daarbuiten),
 - **Onderhouder** (NS Techniek),
 - **Fabrikant** (Treinmodernisering),
 - **Ticketverkoper** (NS International)
- Aandacht voor modernisering: lobby ontbreekt.
- Voorbeeld Fire Safety EN-45545
- Telematica: langzaam naar uniformiteit
- Normen als invulling van zorgplicht





Uitdagingen voor de spoorsector

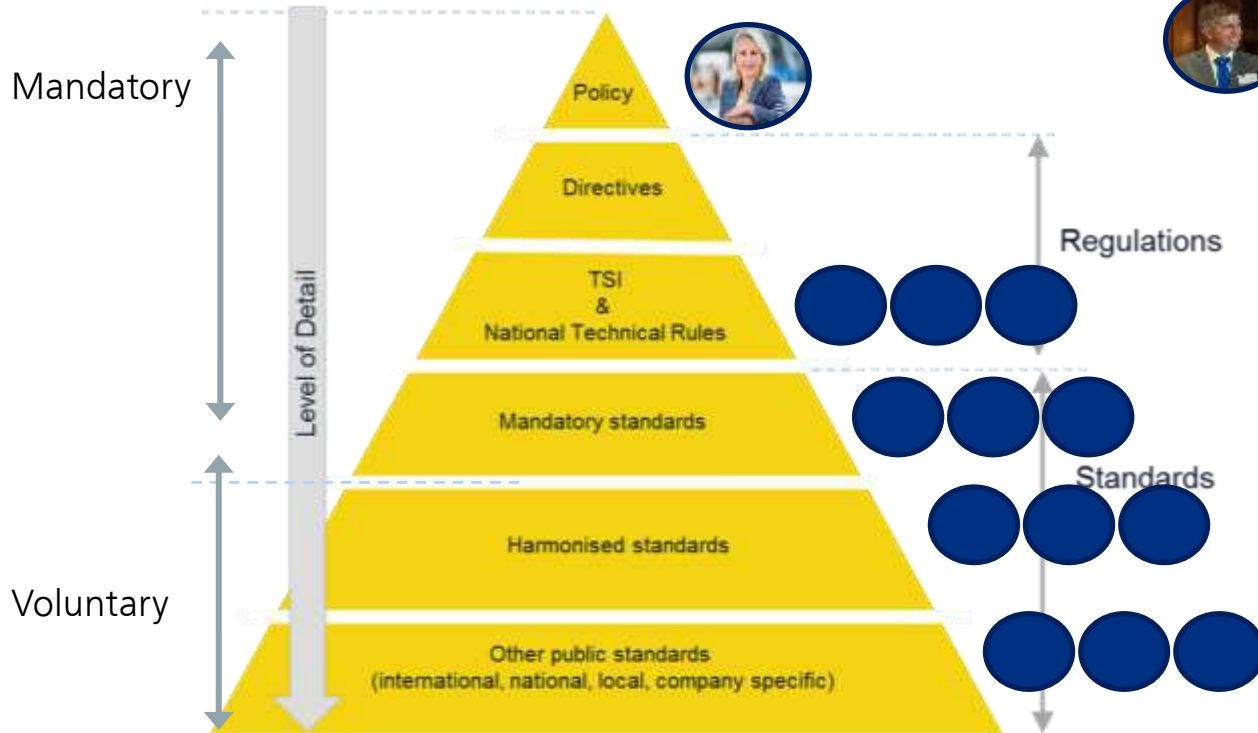
- **Digitalisering** van een mechanische sector:
 - Fysieke assets: 5G, Automatische Treinpiloot, TSI 2025 revisie, standaard plug-and-play architectuur (OCORA)
 - Processen: ticketing, verkeersleiding en onderhoud (digital twin)
- **TSI Revisie**: harmonized standards, referenced standards, Alternative Means Of Compliance (AMOC)
- **Onderzoek en innovatie** moet ook snel een weg vinden naar standaard, zodat die toegepast kan worden (ERJU)





Waar acteert NS in Europa?

Overzicht van NS en zijn mensen in Europa



CER Steering Unit ERA

CER Support Group TSI CCS, L&P.
NOI, PRM, INF, ENE, TAP..

ERA Topical Working Group

European Standardisation
Management Group (**ESMG**)

NEN Normcommissies
NEC9 en Spoorwegen

CEN, CENELEC, IEC werkgroepen
UIC stuur- en werkgroepen)

ER-ISAC, EuroSpec werkgroepen
OCORA, Europe's Rail





Conclusie

- **Keuze** voor Active Shaper
 - Pro-actieve houding, betrouwbare partner, zonder garantie van rendement
 - Ondersteuning halen waar capaciteit of expertise ontbreekt
- Ruimte voor **verbetering**:
 - betere afstemming / invloed op regelgeving vanuit Nederland
 - voorbereiding RISC overleg
- Actieve **gecoördineerde** internationale aanpak op spoorstrategie
 - ontbreekt in NL
 - onvoldoende door beperkt integrale kennis, inzicht in EU en capaciteit
- Focus voor 2022 en verder: **digitalisering** en **efficiency**



Bedankt!

Nog iets te vragen?

